

# LES ASSOCIATIONS ENTRE CRISE ET MUTATIONS

## Grandes évolutions

Viviane Tchernonog –  
Centre d'Économie de la Sorbonne  
CNRS - Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne



INSTITUT CDC  
POUR LA RECHERCHE



Crédit Mutuel  
LA banque à qui parler



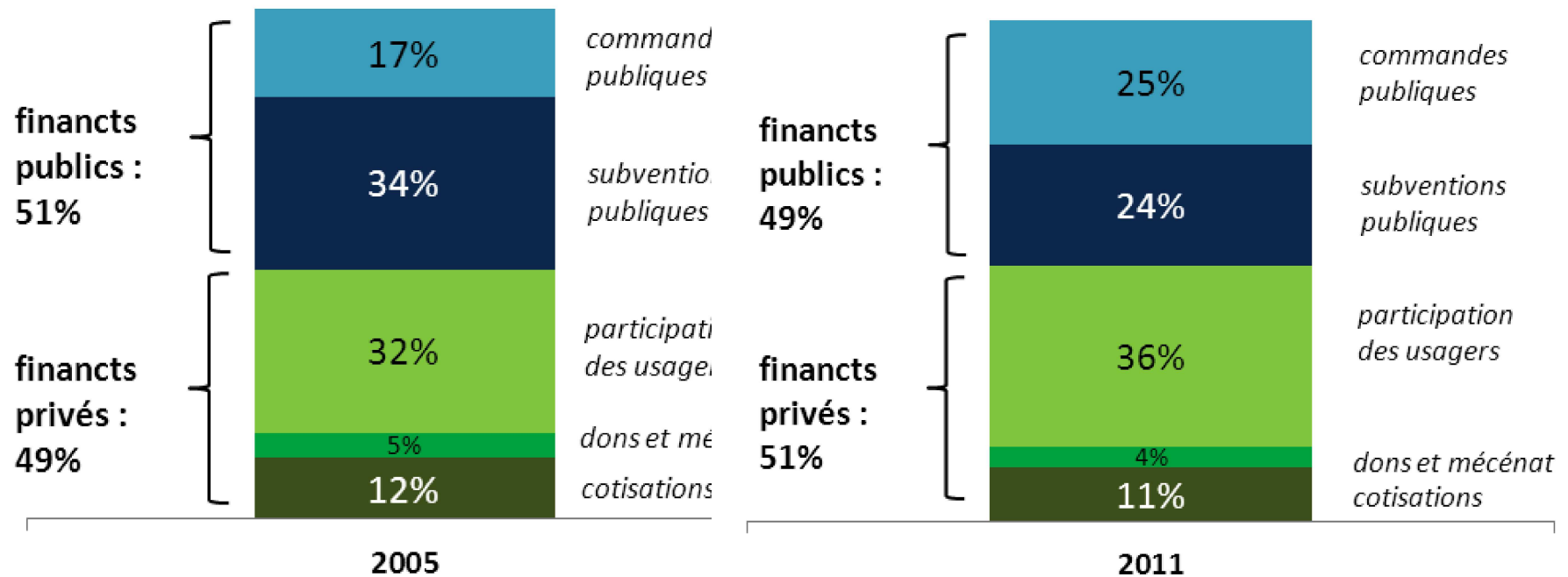
# **UN CONTEXTE DE MUTATIONS ET DE CRISE ÉCONOMIQUE**

- **Décentralisation**
- **Déficits publics**
- **Crise(s) économique(s)**
- **La professionnalisation du secteur**
- **Changements sociétaux**
- **...**

## POIDS DU SECTEUR ET GRANDES ÉVOLUTIONS

|  | Effectif ou valeur                              | Evolution<br>2005-2011 | Evolution<br>annuelle |
|--|---|------------------------|-----------------------|
| <b>Nombre d'associations</b>   | <b>1 300 000</b>                                | <b>+19%</b>            | <b>+2,8%</b>          |
| <b>Budget total</b>  | <b>85 milliards d'euros</b>                     | <b>+16%</b>            | <b>+2,5%</b>          |
| <b>Nombre d'emplois<br/>salariés</b>                                   | <b>1,8 million<br/>(temps plein ou partiel)</b> | <b>+1,8%</b>           | <b>+0,3%</b>          |
| <b>Masse salariale</b>   | <b>34 MRDS €</b>                                | <b>+15%</b>            | <b>+2,4%</b>          |
| <b>Nombre de bénévoles<br/>et évolution du volume<br/>de bénévolat</b> | <b>15 à 16 millions</b>                         | <b>+16%</b>            | <b>+3,1%</b>          |

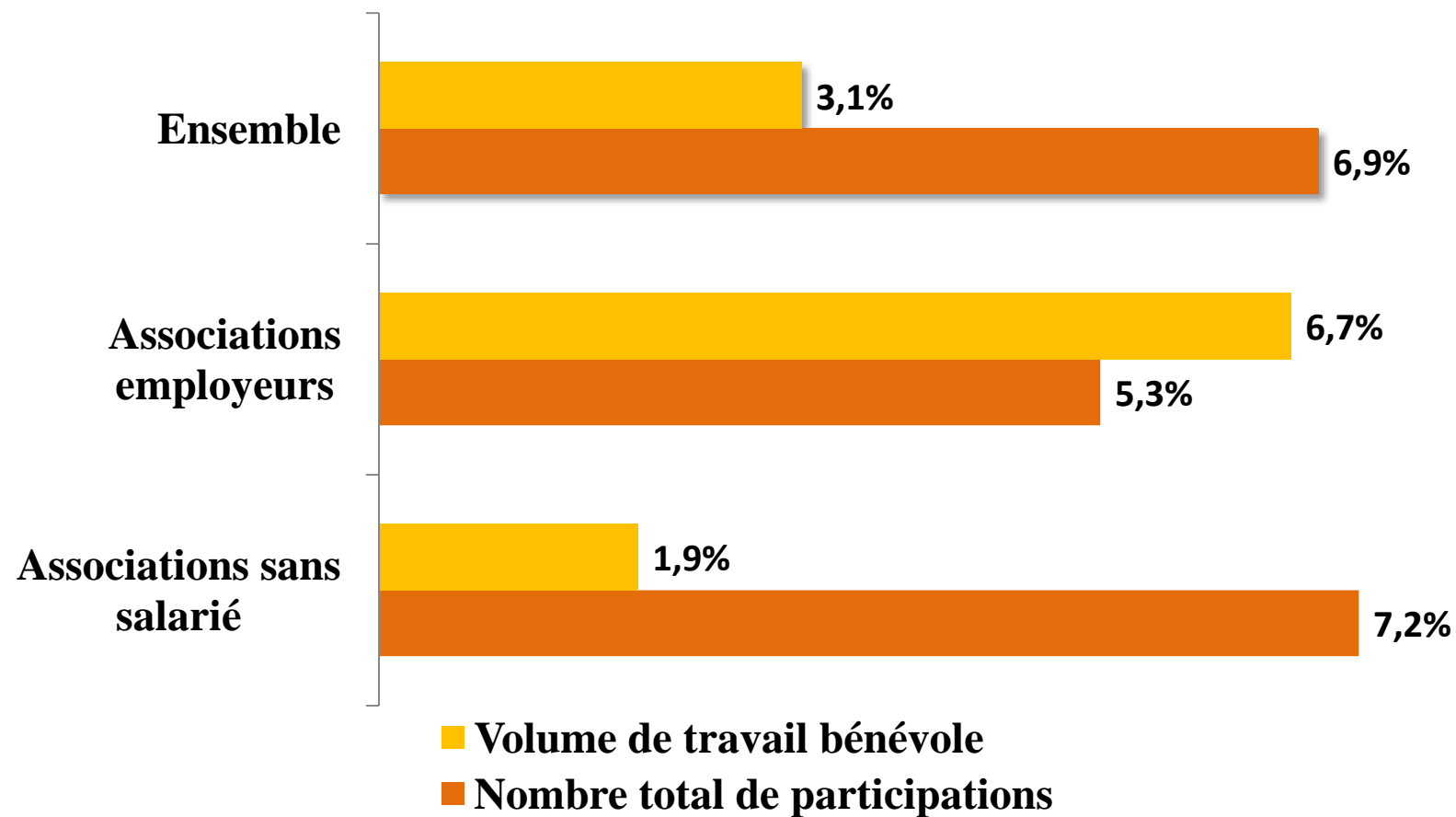
# TRANSFORMATIONS DES SUBVENTIONS EN COMMANDES PUBLIQUES



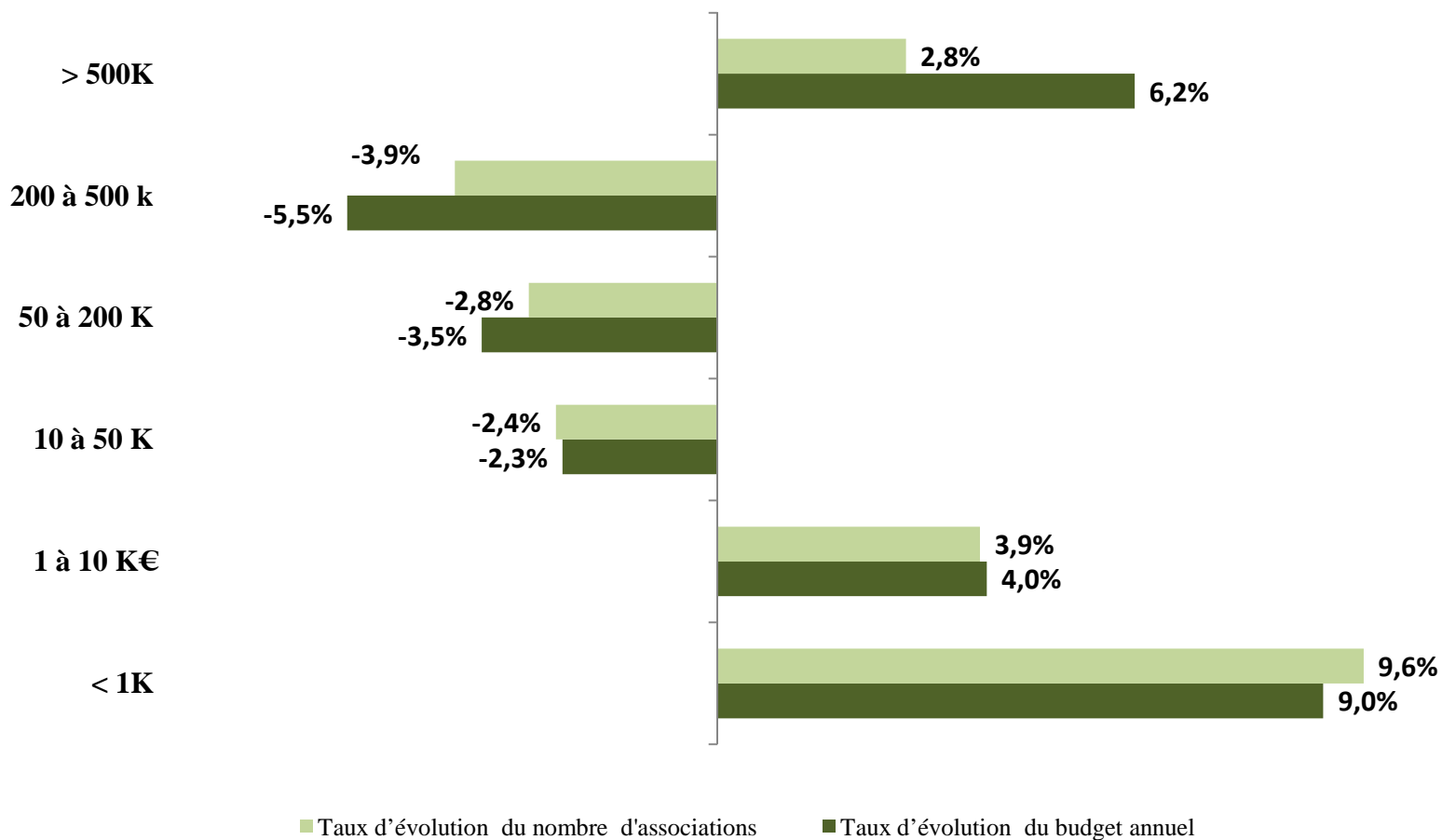
## EVOLUTION COMPARÉE DES SUBVENTIONS ET DES COMMANDES PUBLIQUES

|                                     | <b>Taux<br/>global<br/>2005/2011</b> | <b>Taux annuel<br/>Moyen<br/>2005/2011</b> |
|-------------------------------------|--------------------------------------|--|
| <b>FINANCEMENT<br/>PRIVÉ</b>        | <b>+20%</b>                          | <b>+3,1%</b>                               |
| Cotisations des membres             | +5%                                  | +0,8%                                      |
| dons des particuliers et<br>mécénat | -3%                                  | -0,4%                                      |
| Ventes aux usagers                  | +29%                                 | +4,3%                                      |
| <b>FINANCEMENT<br/>PUBLIC</b>       | <b>+12%</b>                          | <b>+1,9%</b>                               |
| Subventions publiques               | -17%                                 | -3,1%                                      |
| Commandes publiques                 | +73%                                 | +9,6%                                      |
| <b>ENSEMBLE</b>                     | <b>+16%</b>                          | <b>+2,5%</b>                               |

# EVOLUTION DU TRAVAIL BÉNÉVOLE



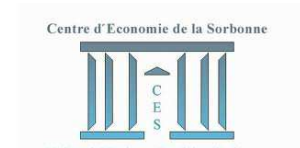
# EVOLUTION COMPARÉE DU POIDS ET DU NOMBRE D'ASSOCIATIONS SELON LA TAILLE DU BUDGET



# **PERSPECTIVES ET ENJEUX**

- **Baisse des capacités d'innovation des associations**
- **Orientation des projets associatifs vers des publics plus solvables**
- **Dualisation du secteur associatif avec la disparition des associations moyennes**
- **Inégalités et différenciations croissantes des tissus associatifs locaux en fonction des situations de richesse et de pauvreté locales**





# LES ASSOCIATIONS ENTRE CRISE ET MUTATIONS

## Grandes évolutions

Viviane Tchernonog –  
Centre d'Économie de la Sorbonne  
CNRS - Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne



INSTITUT CDC  
POUR LA RECHERCHE



Crédit Mutuel  
LA banque à qui parler



# ORIGINE ET RECOMPOSITION DES FINANCEMENTS

|   | Structure    | Taux annuel<br>d'augmentation<br>en volume |
|---|--------------|--|
| <b>Ressources privées</b>                       | <b>50,6%</b> | <b>+3,1%</b>                               |
| <i>Adhérents</i>                                | 10,8 %       | +0,8%                                      |
| <i>Donateurs, mécènes, ( yc<br/>fondations)</i> | 4,0 %        | -0,4%                                      |
| <i>Usagers</i>                                  | 35,8 %       | +4,3%                                      |
| <b>Ressources publiques</b>                     | <b>49,4%</b> | <b>+1,9%</b>                               |
| <i>Communes</i>                                 | 11,5 %       | -0,9%                                      |
| <i>Départements</i>                             | 12,3 %       | +5,8%                                      |
| <i>Régions</i>                                  | 3,5 %        | +1,8%                                      |
| <i>État</i>                                     | 11,3 %       | +0,8%                                      |
| <i>Europe</i>                                   | 1,1 %        | +5,1%                                      |
| <i>Organismes sociaux</i>                       | 6,7 %        | +1,5%                                      |
| <i>Autres financements publics</i>              | 3,0 %        | +4,1%                                      |
| <b>Total des ressources</b>                     | <b>100 %</b> | <b>+2,5%</b>                               |

## EVOLUTION DE L'EMPLOI SALARIÉ

|                                       | <b>Masse<br/>salariale</b> | <b>Effectifs<br/>salariés</b> |
|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| <b>Moyenne annuelle<br/>1997/2002</b> | <b>4,9%</b>                | <b>3,4%</b>                   |
| <b>Moyenne annuelle<br/>2003/2007</b> | <b>4,4%</b>                | <b>2,2%</b>                   |
| <b>2008</b>                           | <b>4,0%</b>                | <b>4,0%</b>                   |
| <b>2009</b>                           | <b>4,8%</b>                | <b>1,3%</b>                   |
| <b>2010</b>                           | <b>1,3%</b>                | <b>0,7%</b>                   |
| <b>2011</b>                           | <b>1,4%</b>                | <b>-0,6%</b>                  |
| <b>2012</b>                           | <b>2,7%</b>                | <b>0,6%</b>                   |
| <b>1<sup>er</sup> tri 2014</b>        | <b>2,3%</b>                | <b>0,8%</b>                   |