

# LES ASSOCIATIONS ENTRE CRISE ET MUTATIONS

## Grandes évolutions

Viviane Tchernonog –  
Centre d'Économie de la Sorbonne  
CNRS - Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne



INSTITUT CDC  
POUR LA RECHERCHE



Crédit Mutuel  
LA banque à qui parler



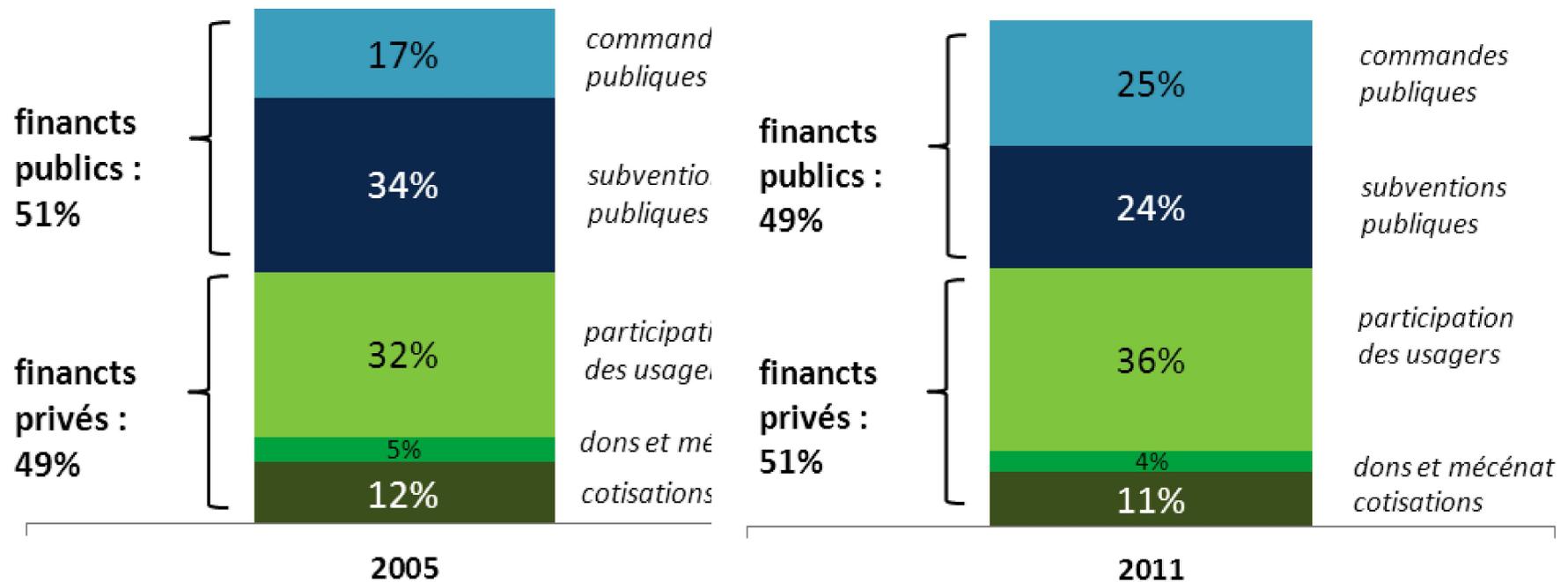
# **UN CONTEXTE DE MUTATIONS ET DE CRISE ÉCONOMIQUE**

- **Décentralisation**
- **Déficits publics**
- **Crise(s) économique(s)**
- **La professionnalisation du secteur**
- **Changements sociétaux**
- **...**

## POIDS DU SECTEUR ET GRANDES ÉVOLUTIONS

	<b>Effectif ou valeur</b>	<b>Evolution 2005-2011</b>	<b>Evolution annuelle</b>
<b>Nombre d'associations</b>	<b>1 300 000</b>	<b>+19%</b>	<b>+2,8%</b>
<b>Budget total</b>	<b>85 milliards d'euros</b>	<b>+16%</b>	<b>+2,5%</b>
<b>Nombre d'emplois salariés</b>	<b>1,8 million (temps plein ou partiel)</b>	<b>+1,8%</b>	<b>+0,3%</b>
<b>Masse salariale</b>	<b>34 MRDS €</b>	<b>+15%</b>	<b>+2,4%</b>
<b>Nombre de bénévoles et évolution du volume de bénévolat</b>	<b>15 à 16 millions</b>	<b>+16%</b>	<b>+3,1%</b>

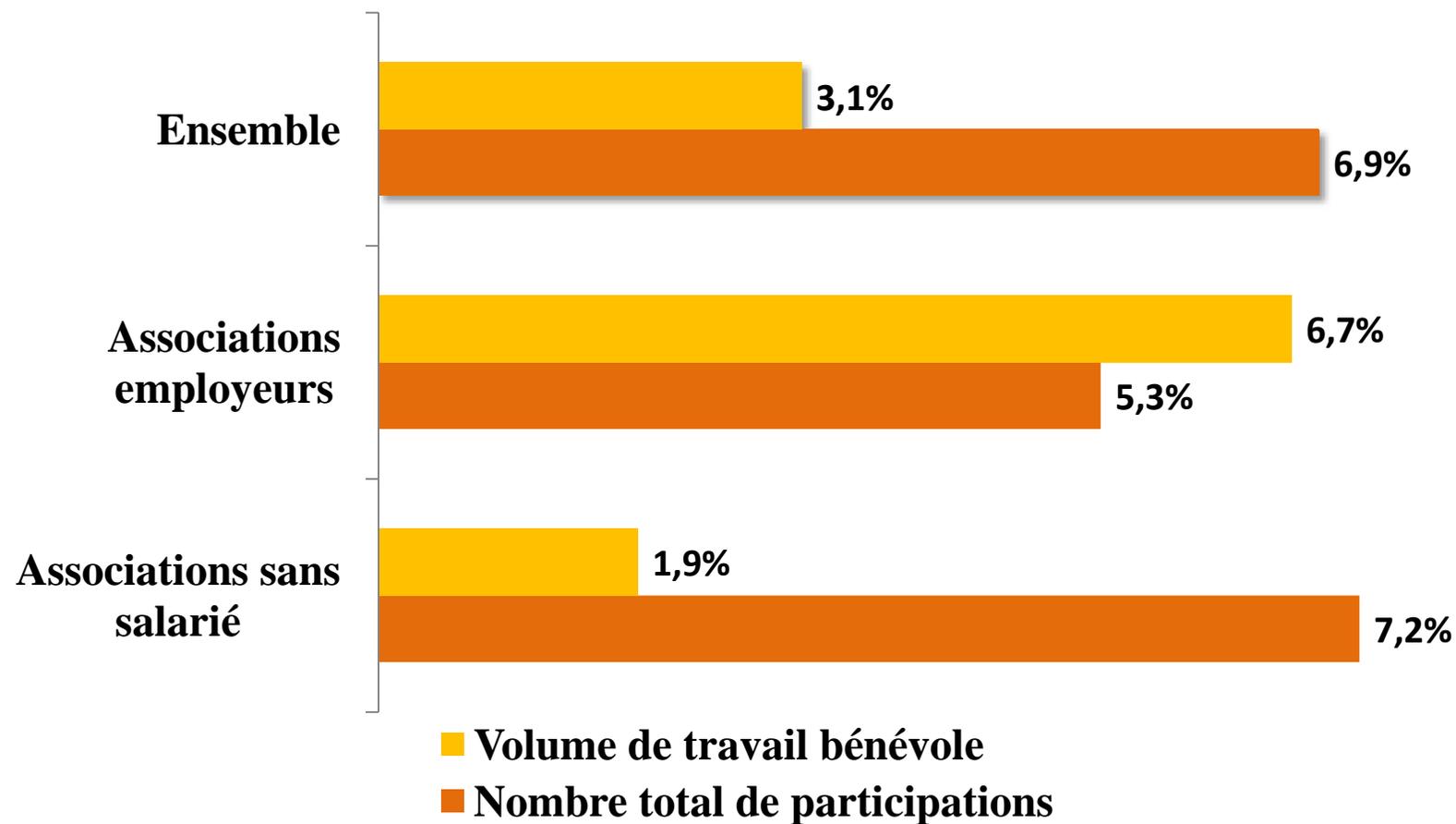
# TRANSFORMATIONS DES SUBVENTIONS EN COMMANDES PUBLIQUES



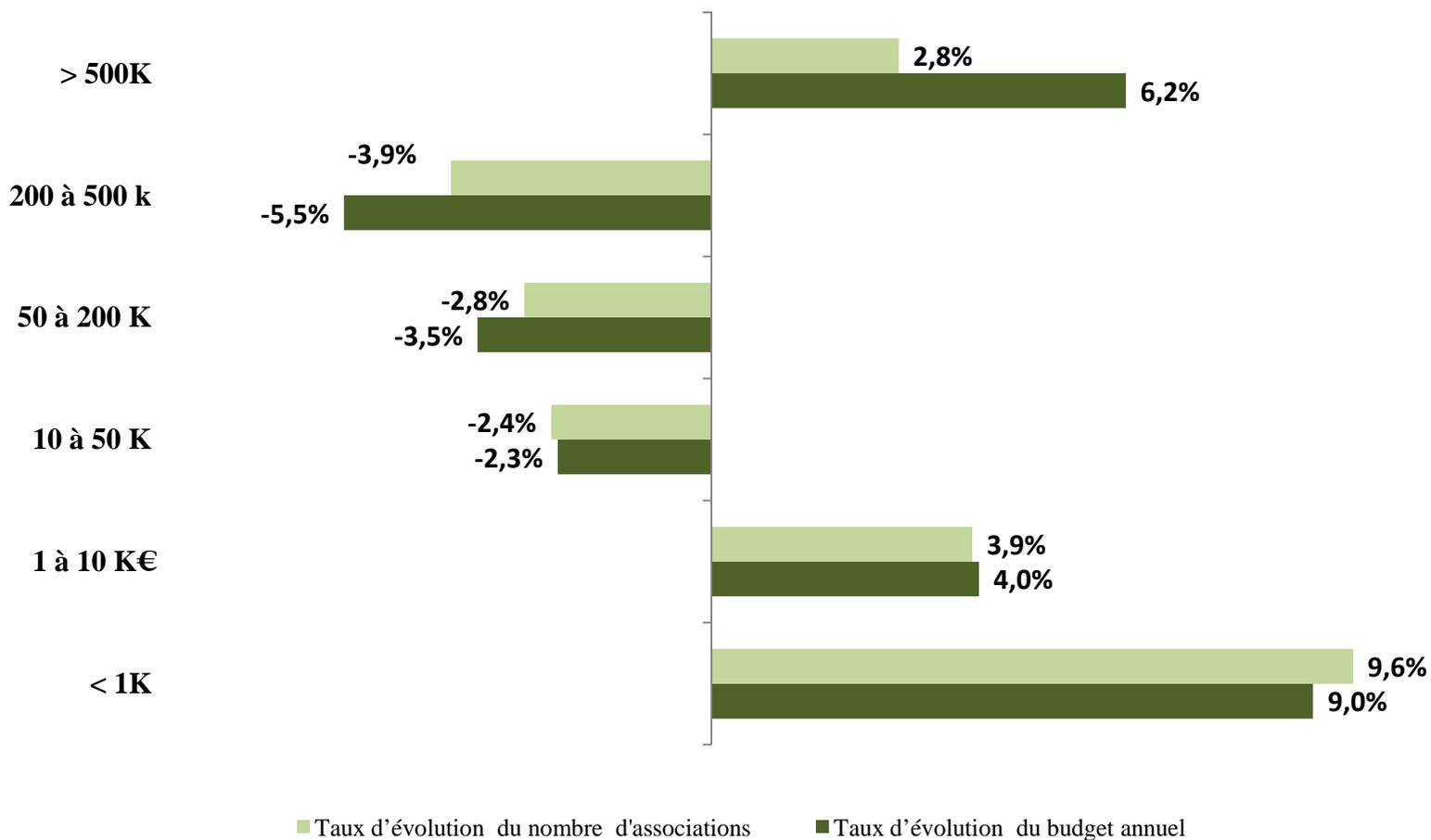
## EVOLUTION COMPARÉE DES SUBVENTIONS ET DES COMMANDES PUBLIQUES

	<b>Taux global 2005/2011</b>	<b>Taux annuel Moyen 2005/2011</b>
<b>FINANCEMENT PRIVÉ</b>	<b>+20%</b>	<b>+3,1%</b>
Cotisations des membres	+5%	+0,8%
dons des particuliers et mécénat	-3%	-0,4%
Ventes aux usagers	+29%	+4,3%
<b>FINANCEMENT PUBLIC</b>	<b>+12%</b>	<b>+1,9%</b>
Subventions publiques	-17%	-3,1%
Commandes publiques	+73%	+9,6%
<b>ENSEMBLE</b>	<b>+16%</b>	<b>+2,5%</b>

# EVOLUTION DU TRAVAIL BÉNÉVOLE

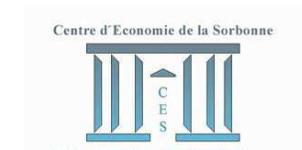


# EVOLUTION COMPARÉE DU POIDS ET DU NOMBRE D'ASSOCIATIONS SELON LA TAILLE DU BUDGET



# **PERSPECTIVES ET ENJEUX**

- **Baisse des capacités d'innovation des associations**
- **Orientation des projets associatifs vers des publics plus solvables**
- **Dualisation du secteur associatif avec la disparition des associations moyennes**
- **Inégalités et différenciations croissantes des tissus associatifs locaux en fonction des situations de richesse et de pauvreté locales**



# LES ASSOCIATIONS ENTRE CRISE ET MUTATIONS

## Grandes évolutions

Viviane Tchernonog –  
Centre d'Économie de la Sorbonne  
CNRS - Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne



INSTITUT CDC  
POUR LA RECHERCHE



Crédit Mutuel  
LA banque à qui parler



# ORIGINE ET RECOMPOSITION DES FINANCEMENTS

	Structure	Taux annuel d'augmentation en volume
<b>Ressources privées</b>	<b>50,6%</b>	<b>+3,1%</b>
<i>Adhérents</i>	10,8 %	+0,8%
<i>Donateurs, mécènes, ( yc fondations)</i>	4,0 %	-0,4%
<i>Usagers</i>	35,8 %	+4,3%
<b>Ressources publiques</b>	<b>49,4%</b>	<b>+1,9%</b>
<i>Communes</i>	11,5 %	-0,9%
<i>Départements</i>	12,3 %	+5,8%
<i>Régions</i>	3,5 %	+1,8%
<i>État</i>	11,3 %	+0,8%
<i>Europe</i>	1,1 %	+5,1%
<i>Organismes sociaux</i>	6,7 %	+1,5%
<i>Autres financements publics</i>	3,0 %	+4,1%
<b>Total des ressources</b>	<b>100 %</b>	<b>+2,5%</b>

## EVOLUTION DE L'EMPLOI SALARIÉ

	<b>Masse salariale</b>	<b>Effectifs salariés</b>
<b>Moyenne annuelle 1997/2002</b>	<b>4,9%</b>	<b>3,4%</b>
<b>Moyenne annuelle 2003/2007</b>	<b>4,4%</b>	<b>2,2%</b>
<b>2008</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,0%</b>
<b>2009</b>	<b>4,8%</b>	<b>1,3%</b>
<b>2010</b>	<b>1,3%</b>	<b>0,7%</b>
<b>2011</b>	<b>1,4%</b>	<b>-0,6%</b>
<b>2012</b>	<b>2,7%</b>	<b>0,6%</b>
<b>1<sup>er</sup> tri 2014</b>	<b>2,3%</b>	<b>0,8%</b>